



Фото В.Н.Лозовского

разведки артиллерии 1-й гвардейской армии. Задачи усложнялись. Днем нужно было системно вести наблюдения, ночью - анализировать информацию из разных источников в масштабе армии. На каждое орудие противника заводилась карточка, разрозненные данные компоновались в общую картину для организации обороны или наступления. Так было в боях под Сталинградом, при освобождении Киева и Чехословакии. Еще до войны И.Глебов выучил английский, а пользуясь передислокацией, досконально освоил немецкий, что позволяло ему самостоятельно допрашивать

“

**Непрерывность работы он возвел в жизненный принцип. Вот и брился сразу двумя бритвами, чтобы выиграть время.**

В натуральную величину

## На всех фронтах

**Первой его Академией стала Великая Отечественная война**

Аркадий СОСНОВ

► Мое интервью с Героем Социалистического Труда академиком Игорем ГЛЕБОВЫМ в канун его 75-летия в январе 1989 года сопровождалось этой фотографией. С тех пор и запомнил ее. Выдающийся ученый-электротехник и организатор науки, разработчик крупных электромашин и систем управления ими, внедренных на Волжской, Братской, Асуанской (Египет), Красноярской, Саратовской ГЭС, был верен себе. Вчера еще допоздна заседал в столице, в Президиуме Академии наук, ночь в поезде, а в девять утра подтянутый и свежий встретил меня своей обычной, чуть застенчивой улыбкой в кабинете директора Института электромашиностроения на Дворцовой набережной. Говорил, естественно,

о делах насущных, строительстве Академгородка в Шуvalове, где растет и филиал его института с уникальным стендом для испытания созданных в рамках нового электрофизического направления плазмотронов.

Иgorь Алексеевич с учетом груза своих должностей (председатель президиума Ленинградского научного центра АН ССР, директор ВНИИЭлектромаш, депутат Верховного Совета ССР - председатель Комиссии по науке и технике Совета Союза, член ВАК при Совете министров - всего биографы насчитали 37 позиций!) был не только сверхзанятым, но и до щепетильности обязательным человеком, поэтому дорожил каждой минутой. Об этом прекрасно знали его сотрудники и коллеги. По свидетельству академика РАН Николая Тихонеева, задолго до эры ноутбуков он изобрел особую си-

стему, внося в соответствующую тетрадь (их у него было столько же, сколько и направлений деятельности) основные тезисы выступавших на совещаниях и собственные мысли на этот счет, спал не более 4-5 часов в сутки, и этого хватало, работал по выходным дням, в командировках, в «Красной стреле», самолете, гостинице и т.п. Непрерывность работы возвел в жизненный принцип. Вот и брился сразу двумя бритвами, чтобы выиграть время.

Много лет спустя я попросил известного питерского фотографа Валерия Лозовского, автора того исторического черно-белого снимка, разыскать его своих архивов. Фотомастер, много снимавший ученого в разных ситуациях, подтвердил: он поражался работоспособности Игоря Алексеевича, его умению вкладывать максимум содержания и смысла в единицу времени. Конечно, для этого требовалась жесткая самодисциплина, а к ней Глебова привила Великая Отечественная война, на которую выпускник Ленинградского политехнического института ушел добровольцем.

О том, как он воевал, можно судить по наградам: два ордена Отечественной войны I степени, ордена Александра Невского, Красного Знамени, Красной Звезды и медали.

Всю войну был в действующих частях на Волховском, Юго-Западном, 1-м, 3-м и 4-м Украинских фронтах. Боевой купелью для командира артиллерийской батареи лейтенанта Глебова стали Синявинские болота, плацдарм кровопролитных сражений на подступах к Ленинграду. Сколько таких молодых лейтенантов полегло в начале войны! А Глебов постоянно находился в зоне смертельного риска, перемещаясь между пунктами наблюдения на переднем крае и своей батареей. Мало того что уцелел («Это судьба», - лаконично говорил он) - поразил армейское начальство способностью быстро и точно вычислять координаты огневых точек противника в уме и с помощью таблиц, которые сам составил и тоже держал в голове. Очень пригодились знания, полученные в вузе и на военных сборах его электрофизического факультета на базе артиллерийского училища под Лугой.

В военную пору он развел в себе еще одну редкую способность: после бессонной ночи продолжать спокойно работать, не теряя продуктивность и контроль над обстановкой. Эта неутомимость выручала его в бытность начальником разведки 6-го гвардейского стрелкового корпуса и позже, когда он стал начальником

го университета Петра Великого академик РАН Михаил Федоров рассказал мне, как Глебов инициировал и курировал «Договор 28» ленинградских предприятий и организаций по досрочному вводу в строй гидроагрегатов Саяно-Шушенской ГЭС: «был неизменно вежлив, уважительно разговаривал со всеми, даже с молодыми - только на «вы», но добивался ответного уважения и к своим рекомендациям, и к совместно принятым решениям. Лишь однажды в приватном разговоре со мной «расслабился», поведал о том, как воевал на Волховском фронте, и это была такая окопная правда, что я понял: это - настоящий герой».

Для меня академик Глебов - воплощение ленинградского интеллигента в первом поколении

(отец его происходил из Вологодской губернии, мать - из Архангельской). Не петербургского, а ленинградского. Отправленный родителями на учёбу в северную столицу, он всегда добился самоутвержденным трудом. До поступления в Политехнический год отработал электромонтером на заводе, параллельно штудируя издание «Электротехника на дому». После окончания вуза постигнул автоматизацию агрегатов кольской энергосистемы на примере Туломской ГЭС в Мурманской области. Это был тоже его принцип: досконально разбираться в том, чем занималась. Не пожелал восстанавливать подготовленную перед войной кандидатскую диссертацию (рукопись сгорела в печке коммуналки во время блокады),

выполнил и защитил другую, хотя для этого пришлось с нуля собирать лабораторную базу. В нем не было петербургского аристократического шарма, а были ленинградскаядержанность и аскеза, оттененная трагической гибелью уже в сильно пожилом возрасте от рук бандитов-недоумков. Город, который он защищал в годы войны, не сумел защитить его в мирное время.

В Санкт-Петербургском научном центре РАН помнят о том, что именно академик Глебов стоял у истоков интеграции академических, отраслевых институтов, предприятий и вузов города, искал оптимальные форматы их взаимодействия. Сначала по его инициативе в 1979 году был организован межведомственный

координационный совет при Президиуме АН ССР с 18 специализированными советами, нацеленными на комплексную разработку научных проблем региона, потом - Ленинградский научный центр АН ССР, президиум которого И.А.Глебов возглавлял до 1989 года, приводя в мирное время. Здесь постепенно возрождают созданную им архитектонику науки. Бригад председателя СПБНЦ РАН доктор биологических наук Марина Орлова говорила мне, что в здании центра на Университетской набережной, 5 планируется открыть мемориальную экспозицию, посвященную ученому и гражданину Игорю Глебову. Надеюсь, в ней будет и фотография, с которой началась этот рассказ. ■